附件2：

哈尔滨工业大学创业驱动的创新人才托举工程项目计划书

（xx学院xx学号xx同学xx手机号）

一、项目简介

（一）项目概述

项目名称、核心理念、拟解决的实际问题、目标产品及应用领域；项目发展历程及当前所处阶段（概念期/原型期/测试期/初创期）；团队成员构成（姓名、学院、专业、项目经历、分工）及各自专业优势。

（二）已完成工作与阶段性成果

已投入时间、资金及人力情况；已完成的技术研发、产品原型或服务模式；已取得的成果（专利、软著、获奖、论文等）；市场验证情况（用户调研、试点反馈、预订单等）；公司概况说明（如已成立公司请额外说明公司名称、成立时间、股权构成、营业收入、已投入经费等主要经济数据情况等；如未成立请注明“未成立公司”）。

二、关键技术和产品

（一）技术研究内容

核心功能特性及创新点；技术实现方案及可行性分析；产品演示或原型展示（附图片/视频链接）。

（二）目标客户画像与市场分析

目标客户群体画像（年龄、职业、需求特征、消费能力等）；市场容量测算及增长预期；竞品分析及差异化优势；首批种子用户获取计划等。

（三）商业模式与盈利预测

收入来源及定价策略；成本结构分析；盈亏平衡点预测。

三、项目落地实施计划

（一）近期目标（6个月内）

产品/服务开发里程碑；市场推广计划；团队建设计划。

（二）中期规划（6-12个月）

产品迭代升级计划；用户规模增长目标；营收目标及关键指标。

（三）中长期目标及规划

2～3年后的项目研发投入、研发成果（知识产权成果）、人才引进、销售目标及未来发展规划。

（四）风险分析与应对

说明实施过程中可能遇到的风险，提出有效的风险控制和防范手段，包括：技术风险及解决方案、市场风险及备选方案、团队风险及补充计划。

四、项目产出与社会贡献

（一）预期产出成果

知识产权成果；学术成果；经济效益（营收、利润、税收）；就业岗位创造等。

（二）社会价值与影响

解决的社会问题或行业痛点；技术创新对产业的推动作用；对学校创新创业生态的贡献等。

五、需求与建议

（一）资金支持需求

项目启动资金需求及使用计划；预期资金使用效果。

（二）资源支持需求

实验室/工作场地需求；设备仪器使用需求；技术指导及专家咨询需求。

（三）政策扶持需求

学业与创业平衡支持（学分认定、弹性学制等）；知识产权保护及转化支持；工商注册及法务支持；产学研合作对接需求等。

（四）其他建议

对学校“创业驱动的创新人才托举工程”计划的建议。

六、承诺与声明

（一）项目真实性承诺

（二）知识产权合规声明

（三）资金使用规范承诺

（四）定期汇报承诺